

فهرست

مقدمه

دام ها و پیامدهای آنان به چه شباهت دارند؟

دام ها می توانند باعث دردسر شوند

بخش اول: چگونه بر خلاف علایق خود عمل می کنیم؟

فصل اول: چگونه با موقعیت های دشوار برخورد می کنیم؟

راسک و وزارت امور خارجه

دام ها فراگیر می باشند.

شرکت اینتل

تاثیرات رهبری یکسویه

زیان دام ها

فصل دوم: کارهایی که ما را به دام می اندازد.

روش مبتنی بر مورد دست چپ- دست راست

راهنمایی برای پر کردن دست چپ و دست راست

نگرشی اولیه درباره مطالعه های موردی که در ادامه خواهد آمد

مطالعه موردی 1: مخفی کردن مقوله اولیه

مطالعه موردی 2: بازایستاده از یادگیری

مطالعه موردی 3: مدل های رقابتی

مطالعه موردی 4: تسهیل سازی

مطالعه موردی 5: مدیر واحد آی تی و گروه آی تی

مطالعه موردی 6: دانشجویان ام بی ای پیشرفته

نتیجه گیری

فصل سوم: منشا دام ها

یک نظریه کنش

مدل 1 نظریه در کاربرد: استدلال های دفاعی

مدل 2 نظریه در کاربرد: استدلال های مولد

چگونه دام می سازیم؟

وزارت امور خارجه

اینتل

مافوق و زیردست و مساله پوشاندن موضوعات اولیه

مدیر و دایره فناوری اطلاعات

دانشجویان ام بی ای

چگونه نظریه در کاربرد مدل 1 و استدلال دفاعی به دام منتج می شوند؟

سردرگمی در رابطه با دام ها

نتیجه گیری

بخش 2: چگونه رویکردهای عرفی از کنار دام‌ها میان بر می‌زنند؟ و چه باید کرد؟

مقدمه

فصل چهارم رهبری و دام‌ها

رویکرد کمی

رهبری: رویکرد تاریخ سنجی

رهبری: رویکرد کیفی

تواناییهای جادویی

تناقضات رهبری

تبدیل شدن به رهبری شایسته برای مدیریت تضادها

رهبران خودشیفته و دیگر انواع شخصیت

جستار ملاحظه گر (A1)

تعهدات رقابت

نارساییهای پژوهش‌های جاری مدیریت

نتیجه گیری:

فصل پنجم فرهنگ، رهبری و دام‌ها

فرهنگ‌های مولد و غیر مولد

پرونده اندی

پرونده رویال داچ شل

چگونه شل نیاز به تغییر داشت؟

فرآیند تغییر در سازمان شل

نتایج واقعی شل

چگونه نیروی مشترک به دام افتاد.

نظریه تغییر شل

فرآیند تغییر در محاصره دام‌ها

تفاوت‌های اساسی بین فرهنگها و دامها

منشا اصلی دام‌ها، فرهنگ نیست

فصل ششم: تحکیم یافته‌های جدید

درخواست کمک از مشاوران خارجی

مورد الف

مورد ب

کاستی‌های مشاور در پیاده سازی استدلال مولد

اجتماع مشارکتی

فرایند تناسب استراتژیک

همکاری بدون اعتماد

رویکردهای ساختاری

تیمهای ایکس
سازمانهای دوگانه
پتانسیل انسان
سرمایه روانشناختی
تکیه روی نقاط قوت
استراتژی های یادگیری
نتیجه گیری
جمع بندی
دامها و مخمصه انسان
چه طور آپولو هوا کنیم؟
مخمصه انسان

کتابنامه